市政報告

令和8年春

今の下関に最も必要なのは

経済政策



下関市議会議員

下村 秀樹

保守系無所属



■プロフィール
子ども食堂 代表
元三井系会社役員

綾羅木本町一丁目在住　山の田小・中学校 卒業
（山の田中央町12-13居住）

母：彦島本村町生まれ育ち
妻：豊浦小・長府中卒業

下関西高 → 京都大学法学部
→ 三井不動産（株）、（株）三井の森取締役

■車座座談会を承ります。

ぶっちゃけトークあり。
少人数でも、多人数でもOKです。
ご指定の場所で結構です。

■（仮称）秀友会（しゅうゆうかい）メンバー募集

下村ひでき（秀樹）を応援して下さる
メンバーを募集しています。

■下村ひできのプロフィール

○略歴
山の田小→山の田中→下関西高→京都大学法学部
→三井不動産（株）、（株）三井の森取締役

○家族
妻、長男、長女＋ワンちゃん

○趣味・特技
剣道2段、柔道初段、合唱、旅行、書道4級

○資格
宅地建物取引士
不動産コンサルティングマスター等



鉄の根性 ひでき

○活動内容
下関を本気でよりよくする会代表
NPO法人芸術・文化若い芽を育てる会理事
下関市消費者の会監事、川中地区まちづくり協議会顧問
垢田小学校地域応援団てらこや代表など

下村 ひでき公式ホームページ　下村ひでき　で検索

LINE　インスタグラム 下村 ひでき　フェイスブック 下村 ひでき
YouTube 下村 ひでき　Tik Tok 下村 ひでき

事務所
〒751-0849 下関市綾羅木本町1-2-20
TEL.090-6101-4291
FAX.083-265-9430
e-mail／odeshimomura@gmail.com

公　約

1.今こそ、経済政策に手を付ける

中尾前市長の功績の下関ボート利益（ナイター等）140億円と前田市長の功績のふるさと納税利益約13億円（売上26億円×50%）がいつまでも続くとは限りません。

○若者の収入を増やす
- 若者が下関市から出ていかないように。
  若者が下関市に戻ってくる（やってくる）ように。
  若者が結婚できるように。
- 少子化の最大の原因は、結婚する人の数の減少。
- 男女共に収入が多い人ほど結婚率が高い。

○集客の仕掛け
下関駅前を活性化する手段は、「集客」である。集客力を高めるのは、集客施設、集客の仕掛けと交通の便である。下関駅前は、交通の便は良いので、集客施設と集客の仕掛けがポイントとなる。人口が少なくなったエリアなので、思い切った「集客」が必要である。

（例）「新体育館」のような施設、スタジアム、病院等集客力のある施設を駅前（駅南地区の再開発、ウォーターフロントの再開発等が必要になるだろう）につくれば、たとえバラックのような店舗であっても賑わい、駅前は活性化する。ただし、今の時代、トイレだけは綺麗にする必要がある。

○経済効果を考える
投資をする時は、それによってどれだけの経済効果（リターン）があるかを見極めないとお金の無駄使いになる。

（例）火の山の開発
観光客の滞在時間を増やすことが目的とされているが、70億円の投資をして、観光客の消費がどれだけ増えるのだろうか？ 宿泊客がどれだけ増えてどれだけお金が落ちるようになるのだろうか？　そういうことを考えたうえで、火の山にお金をかけるのかどうか？　かけるとしたらどれくらいかけるのか？　を決めないといけない。民間では当たり前のことである。今からでも軌道修正できるところは、軌道修正していかなければならない。

（例）新体育館
- 大きな大会が来ても、周辺に飲食店等の店舗がなくお金が落ちない

→市の経済が潤わない。

- 公共交通が不便な場所なので、車で来て車で帰ることになる。したがって、飲食店があってもアルコール類が売れず、客単価が上がらない。

→市の経済が潤わない。

- 公共交通が不便な場所なので、交通弱者（お年寄り、学生・生徒・児童、障がい者）も寄り付きにくい。

→社会福祉上も課題。

○企業を大切にする
下関の企業を大切にすることは、もちろんだが、下関に来てくれている外資（下関以外の資本・企業）も大切にすることが必要である。下関市の財政には限度があるので、民間の投資を呼び込むことが大切。

（例）シマノ、日清食品（小月）、サン電子工業（石原）、山口合同ガス（本町）、林兼産業（大和町）、GMO（細江町）、神戸製鋼所、長府製作所、ブリヂストン、旭洋造船、丸ーステンレス鋼管、東亜機械工業（長府）、星野リゾート（あるかぽーと）、下関大丸（下関駅前）、三菱重工業、三井グループ（彦島精錬、下関三井化学）（彦島）ひびき精機、カネヤス、ナカオ、やまぐち県酪（菊川）等と市は強力なパイプをもっているか？　同様に日銀下関支店、水産大学。これらの企業等が撤退しないよう、むしろ拡大するよう、施策を打っていくことが大事。そのためには、まずは緊密なコミュニケーションが重要。

○企業誘致
既に下関に拠点を持つ企業を大切にすることにより、そのグループ企業、取引先へと広がりをもっていく。

2.立地政策・公共交通政策（→都市計画）が必要

○空き地ビジネスからの脱却
「そこに土地があるから建てる」という「空き地ビジネス」の発想から転換する必要がある。これらは、右肩上がりの時代の発想である。少子高齢化・人口減少時代＝右肩下がりの時代は、立地政策、公共交通政策が重要。不便な場所に施設をつくると土地代が安く済み得した気分になるかもしれないが、利用効率が悪く中長期的には結局市民のためにはならない。
そもそも、現行の下関市の都市計画は不十分である。また、「ハコモノ」（建物）はつくった時から「負債」になるので要注意（会計上は「資産」だが維持管理費がかかる。）、それを超えるリターン（投資回収）が必要。

（例）新体育館　前述のとおり立地が悪い。

（例）やすらガーデン（安岡の支所・図書館・公民館）
安岡駅から遠くバス便も悪いので、自動車を使えない交通弱者が利用しにくい。

（例）生涯学習プラザ（中央図書館と3つのホール）
下関駅から少し距離があり、お年寄り等交通弱者が利用しにくい。

○新下関駅前開発が必要
新幹線の駅は、国土軸への玄関口。下関の顔。新下関駅前整備・開発に力を入れないといけない。ところがまったくの手付かずである。そして、「旧」幹線の下関駅との二眼レフ構造を強化しないといけない。（新幹線の駅と在来線の駅が分かれてしまったことは不幸であったが、リカバリーするしかない。）

○新下関駅構内の活性化も必要
- 中高大学生の学習スペース「エキスタ」の設置
- 市の農林部局の配置

JA下関統括本部に近く、旧4町の農林業の人達にとっても便利

○公共交通体系の組み換え
公共交通体系を今の時代に合ったものに組み換える必要がある。公共交通をうまく機能させることができれば、市民の活動量が増えて、経済効果、健康効果（→「医療費削減」という経済効果も）、幸福度が高まる。

- 前述の立地戦略を誤ってしまった施設については、公共交通でリカバリーする（結局コストがかかるが）。

- お年寄りをはじめ交通弱者が活動しやすいよう、無料パスの発行、100円バスの運行、コミュニティバスの運行、オンデマンドバスの運行、域内均一料金の設定、乗り継ぎ割引の拡大等をおこなう。

- 終バスを遅くする、あるいは深夜バスを運行して夜の活気を取り戻す。（唐戸では、まずこれが必要）

- これらの施策を市が主体的に実現するため、「下関市交通局」を設置し、（バスの）運行についてはサンデンに委託する。

○都市計画（補足）　＜右の地図を参照＞

市全体の「けん引力」と「地域の特徴ある役割分担」

＜けん引力＞

新下関駅エリア　▪企業・団体の九州・中国地方の拠点を集める。
▪国・県の出先と市役所を集約。

下関駅エリア　▪「下関合同庁舎」新下関移転後、跡地に集客施設をつくる。

唐戸エリア　観光拠点化、現市役所はホテルにコンバージョン（転換）する

下関駅・唐戸間ウォーターフロント　ホテルエリア（ホテルを多数誘致する）

長　府　車を駐められる商店街

大学町・幡生　文教エリアの機能強化

＜地域の特徴ある役割分担＞

川棚・小串　観光・観光漁業・観光農業

菊　川　住宅、工業、団体客宿泊（合宿等）、そーめん

豊　田　ホタル、農業・林業、梨

豊北・角島　別荘、観光、リノベーション
漁業、農業、林業、梨

▪関門海峡の景観保護

景観条例の適切な運用（民間事業者への指導）
海峡側の建物は板状棟ではなくタワー棟とすることによって、後背地からの景観阻害を最小限とし、かつ空地（公園）を確保する
（例）「リゾナーレ下関」（星野リゾート）は「壁」になってしまった。これは指導できなかった下関市の責任。

3. 誰もがイキイキと働き、活躍する社会づくり

女性、若者、お年寄り、障がい者、外国人等誰もが仕事・ボランティア活動等イキイキと活躍できる環境を整えることが必要である。

4. 基幹病院存続のために

○2病院（下関市立市民病院と下関医療センター）を幡生操車場跡地に建設する方向へ動き始めていますが、まだ機は熟しておらず、もう少し議論を尽くす必要があると考えます。

○具体的には、段階的に下関市の全体最適としての基幹病院（またはその機能）を構築していくべく、再編・統合の道筋（ロードマップ）を明確にする必要があると考えます。

○次代の担い手たる若い医師が来てくれる病院であること
・そのためには、病床数・手術数・症例数・設備等について、若いドクターが求める条件を満たす必要があります。
・4病院※の統合が議論される中で、高度急性期・急性期医療の安定的提供のためには、500床以上必要とされてきました。
※4病院：済生会下関総合病院、関門医療センター、下関医療センター、下関市立市民病院

○令和5年3月、下関医療圏地域医療構想調整会議において、建替え時期を迎えつつある下関市立市民病院（382床・築37年）と下関医療センター（305床・築26年）の統合案が一旦まとまりましたが、他2病院を上回らない程度の規模（364床）とされました。500床の話はどこかに飛んでしまっています。

○その後のコロナ禍を踏まえ、4病院会議での主要意見として、①当時から状況は激変しており、令和5年3月合意は横に置くべし②多額の投資（現時点でも概算438億円、大幅に増えることが予想される）となるので、慎重になるべし等の意見が出されています。

5. その他の私の公約

⑴こども支援（ほぼ実現）

明石市並みのこども支援。

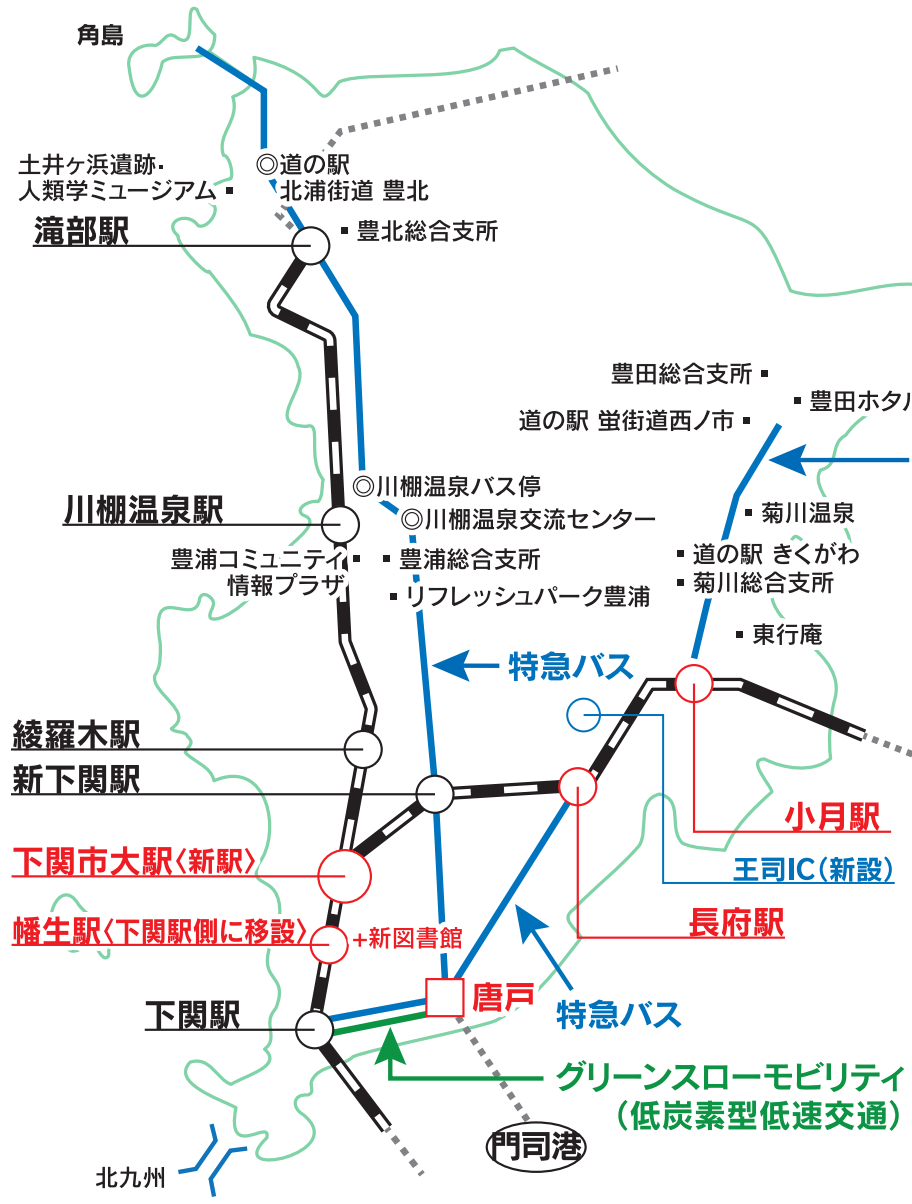
「5つの無料化」
①高校3年生までの医療費の無料化（令和7年12月実現）
②小中学校の給食費無料化（令和7年度2学期実現）
③第2子以降の保育料無料化（令和6年4月実現）
④公共施設利用の無料化
⑤オムツの無料配達

⑵ 下関市立大学の総合大学化（実現）
⑶ 下関市立大学駅設置
⑷ 幡生駅の移設

老朽化し、エレベータもない幡生駅を旧貨物ヤード跡地前に移設する。駅間距離が広がることにより、下関市立大学駅もつくりやすくなる。幡生は、文京エリアの拠点駅でもあるので「駅ナカ」図書館もつくる。

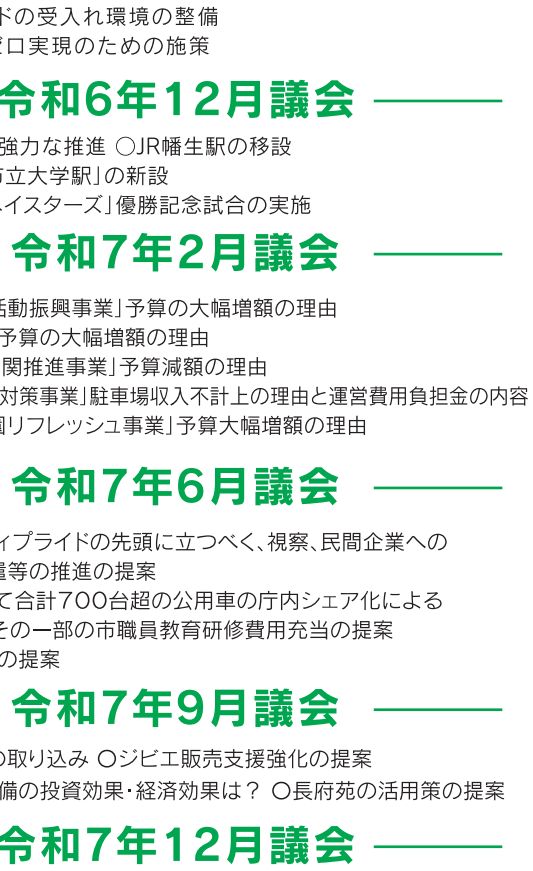
下関市全体の都市構想





〈観光バスルート〉土日祝運行
A.唐戸 ― 串崎城 ― 功山寺 ― 御殿 ― 新下関駅 ― 考古博物館 ― 中山神社
B.唐戸 ― 高杉晋作像（日和山）― 高杉晋作終焉の地 ― 桜山神社 ― 下関駅
C.唐戸 ― 新下関駅 ― 川棚温泉 ― 土井ヶ浜遺跡 ― 角島 ― 元乃隅神社

中心部の都市構想



本会議での発言（すべての定例会で質問に立ちました。）

令和5年3月議会

○海峡エリアビジョン推進体制の承認機関に利害関係者を入れることの是非
○客船誘致と観光振興、当市にお金が落ちる仕掛け
○学校給食用食材をテコに有機農業推進の提案
○デジタル人材の育成・確保

令和5年6月議会

○市長の議会に対する姿勢
○株式会社星野リゾートおよび同社星野代表と市の関係
・民間事業者・利害関係者である星野リゾートの代表を、意思決定機関である、あるかぽーと・唐戸エリアマスタープラン推進会議の委員に入れることへの疑問
・星野リゾートとの土地の契約を、通常の定期借地契約ではなく、売ったも同然の普通借地契約にした理由は？
○火の山再編整備事業の投資予定額とその投資額に対するリターン（収益）の期待額・目標額は？波及効果の期待額・目標額は？来場者数、平均消費単価等と、その根拠は？

令和5年9月議会

○持続可能な「殺処分0」の実現　○国民皆歯科検診実施の提案
○「はい！からっと横丁」継続の提案
○被災したトルコへの支援はしないのか？

令和5年12月議会

○星野リゾートホテルの背後住民等への眺望阻害、星野と下関の事業者との取引拡大応援
○勝山御殿跡の文化財的価値・観光資源的価値の評価
○第2子以降の保育料の無償化実施

令和6年3月議会

○結婚支援政策・少子化対策　○当市の都市計画（新下関駅前他）

令和6年6月議会

○①要支援者の避難
②（核）ミサイル飛来に備えるシェルター整備
○犬猫愛護　○川中中央公園インクルーシブ対応
○学校体育施設開放業務民間委託化に伴う小中学校施設の管理
○少子化対策のための結婚支援策
○当市ホームページのリンク切れ多発対策

令和6年9月議会

○生徒・児童の読書環境の充実
○まちの活性化のための終バス時刻見直し
○休日・夜間における市役所の市民対応
○デジタルノマドの受入れ環境の整備
○犬猫殺処分ゼロ実現のための施策

令和6年12月議会

○地域猫活動の強力な推進　○JR幡生駅の移設
○「（仮称）下関市立大学駅」の新設
○「横浜DeNAベイスターズ」優勝記念試合の実施

令和7年2月議会

○「障害者文化活動振興事業」予算の大幅増額の理由
○児童手当給付予算の大幅増額の理由
○「くじらの街下関推進事業」予算減額の理由
○「唐戸市場渋滞対策事業」駐車場収入不計上の理由と運営費用負担金の内容
○「みんなの公園リフレッシュ事業」予算大幅増額の理由

令和7年6月議会

○市職員がシティプライドの先頭に立つべく、視察、民間企業への出向・研修派遣等の推進の提案
○部局毎割り当て合計700台超の公用車の庁内シェア化によるコスト削減とその一部の市職員教育研修費用充当の提案
○終活条例制定の提案

令和7年9月議会

○インバウンドの取り込み　○ジビエ販売支援強化の提案
○火の山再編整備の投資効果・経済効果は？　○長府苑の活用策の提案

令和7年12月議会

○上下水道の存続と安心・安全確保のための提案
必要な値上げ幅は？／下水道料金の扱いは？／
次世代へツケを回さないこと/一般財源を流用しないこと／
水道施設の周辺の外国（法）人による土地所有等対策実施の提案
○犬猫愛護と生活環境保全の推進、ふるさと納税の活用、地域猫活動推進
○下関駅前衰退の原因は何か？

令和8年2月議会

○野良猫の不妊去勢費用の全額補助と獣医師会非所属獣医師の参画、地域猫活動の推進について
○下関駅前・駅周辺の「集客」による活性化
○新下関市立病院の立地候補：幡生操車場跡地
→新下関駅や下関駅周辺への提案
○新下関市立病院：2病院統合→4病院統合の提案
○新下関駅構内への「エキスタ」（中高大学生駅前学習施設）第2号施設整備の提案